**利用“非成本理论”成功推翻北卡州税务局的错误估算**

 北卡州海边城市的一个中餐馆被美国税务局抽查报税，需要缴纳罚款共50多万，最后我们成功将罚款降到$0。这是一家规模很大的中国自助餐餐馆，餐馆生意很好，员工很多也很忙。被审查的年份是2006-2008年。

 起初，美国税务局高估了这个家餐馆的成本 (COGS)，认为他们应该交50万的税款。但是，我们认为审计员错误估算了这家餐馆的成本，因此我们提交报告说明这几项为非成本项目：

1. 我们认为餐馆提供的免费员工餐是对员工的补偿开销（COMPESATION EXPENSE）而不是此餐馆的成本。
2. 这家餐馆提供给客人的优惠券跟折扣券是销售跟广告开销（SELLING &ADVERTISING EXPENSES)而不是该餐馆的成本。
3. 餐馆提供给客人的免费纸质产品跟免费的酱料是该餐馆的运营开销（OPERATING EXPENSES)，而不是该餐馆的成本。
4. 餐馆老板买回来过期货物（SPOILED FOOD)而没有被卖出去的食物是存货的损失（INVENTORY LOSS)而不是该餐馆的成本。
5. 客人没有拿走的食物是运营开销（OPERATING EXPENSES)而不是该餐馆的成本。所以不应该包括在该餐馆的收入内。

 同时，我们认为这家餐馆主要是经营自助餐，因此比起其他的中餐馆，这家餐馆的成本开销要比一般的餐馆要多很多。而且这家餐馆提供更高质量的食物的同时，又降低食物的价格去吸引更多的客人，所以这家餐馆的原材料成本就会上涨，最终餐馆的总利润就会降低。所以我们认为餐馆的利润基数(MARKUP MULTIPLIER)就没有税务局所认为的那么高。

再者，大量的食物浪费严重地削减了餐馆的总利润。萧条的经济跟通货膨胀给餐馆带来了消极的影响。在过去三年里，食物的成本价格迅速地上涨，但是餐馆的销售价格却没有改变因为餐馆行业的激烈竞争。因此，税务局不能简单地使用在税表上的数字来估算税额而是需要根据这家餐馆真实的商业运营情况来做恰当的评估。

 最后因为我们提供的相关有力证据成功推翻了审计员的错误估算，将罚款减为$0。